



HANDBALL CONCERNADE

Lambesc / La Roque d'Anthéron / Rognes / Saint-Cannat

Rapport d'activité Assemblée Générale

27 juin 2017

Bilan moral

Cette saison a encore été compliquée. La démission de nos deux salariés, l'une en fin de saison dernière et l'autre en milieu de saison, a montré qu'il était difficile de trouver la bonne personne pour être le moteur de notre club.

C'est pourtant d'autant plus nécessaire que notre conseil d'administration a connu aussi quelques défections pour des raisons personnelles (santé ou situation professionnelle). Les autres ont du redoubler d'efforts avec le soutien des bénévoles et de nos trois services civiques.

Des joueurs, le plus souvent parmi les jeunes, et quelques parents ont aussi aidé au fonctionnement du club en aidant sur les entraînements, l'arbitrage, les buvettes ou des événements (déplacements pour assister à des matchs professionnels, stage performance pour les jeunes, soirée). En règle générale, cela permet de passer de bons moments de convivialité.

Cet engagement explique aussi les meilleurs résultats de la filière féminine ces dernières années. La filière masculine dispose des mêmes créneaux et du même matériel. Elle est celle qui a le plus bénéficié des entraîneurs salariés. Mais encore trop peu de joueurs et de parents se sentent concernés par la vie et le projet sportif du club.

Les critiques et les suggestions ont plus d'impact quand elles sont complétées par un certain soutien. Ceux qui œuvrent pour les garçons se sentent souvent un peu seuls.

Bilan sportif

Sur le plan sportif, les fortunes ont été diverses. Sans surprise, ce sont les collectifs qui vivent le mieux qui ont obtenu les meilleurs résultats. Il faut d'abord être capable de respecter ses coéquipiers mais aussi le travail des bénévoles au sein de club. Entraîneurs ou dirigeants, ils prennent sur leur temps libre pour faire fonctionner le club et se former. Quant à leur indemnisation, elle ne couvre même pas les frais de déplacement. C'est pourtant cet investissement qui permet au club d'offrir des conditions d'entraînement de qualité tout en conservant des tarifs très extractifs. Il suffit de regarder du côté des autres sports ou des clubs de handball proches pour comparer.

Des insuffisances

Les problèmes restent souvent les mêmes. Si l'assiduité à l'entraînement reste bonne, l'intensité et l'écoute ne sont pas toujours au rendez-vous. La situation est plus décevante pour les matchs. Certains joueurs, ou leurs parents, considèrent la présence aux matchs comme facultative, notamment quand il faut se déplacer ou(et) se lever tôt ; les activités personnelles prennent le pas sur le championnat alors que les matchs sont annoncés très longtemps à l'avance sur Internet ; parfois ils préviennent, d'autre fois non. Les mêmes considèrent pourtant qu'ils ont le droit de jouer quand l'horaire et le lieu leur conviennent, y compris au détriment des plus sérieux.

Le Comité 13 de Handball est le plus important de France. Le niveau de jeu est très élevé dans toutes les catégories. Dans un sport de combat exigeant comme le nôtre, il faut faire preuve d'envie et de travail, sur le plan individuel comme sur le plan collectif. Ce sont les valeurs de notre sport.

Au jour d'aujourd'hui, rares sont nos équipes capables de répondre au défi physique proposé chaque week-end par nos adversaires. C'est pourtant la seule manière de faire prévaloir ensuite certaines qualités techniques.

Pourtant, le club disposait cette saison d'un encadrement de qualité, et pas seulement au niveau des diplômés (3 BPJEPS, 3 entraîneurs régionaux, 3 animateurs de Handball).

Les seniors

Nos deux équipes seniors ont été de nouveau décevantes malgré la bonne volonté de certains éléments. Notre mental friable n'a permis d'exploiter que trop rarement des qualités pourtant indéniables. L'assiduité aux entraînements est vite devenue insuffisante pour progresser individuellement et, surtout, collectivement.

> **Honneur masculins.** L'équipe termine 11^e et sauve sa place de justesse ; malgré les résultats, l'ambiance est restée bonne. Mais quel manque de constance avec pourtant de belles prestations contre les grosses équipes !

> **Excellence territoriale féminine.** L'équipe a raté de justesse une qualification pourtant à sa portée dans la poule d'accession à la pré-nationale ; le manque d'ambiance a certainement joué un rôle dans ce résultat.

Jeunes masculins

L'absence d'assise défensive n'a pas permis à nos trois équipes d'être compétitive quand l'adversité était plus importante. La présence aux entraînements a été bonne. Mais une présence irrégulière de certains aux matchs a limité la progression des collectifs malgré des progressions individuelles intéressantes.

> **-18 ans honneur région.** L'entente avec Mallemort avait pour objectif de permettre à nos jeunes de continuer à jouer. Avec quelques victoires seulement, l'équipe n'a jamais pris confiance en elle avec pourtant un groupe de 18 joueurs et beaucoup de potentiel.

> **-14 ans masculins standard département.** Le groupe a connu des résultats irréguliers, manquant l'accession de la partie haute du championnat de peu. Là encore, le potentiel était là avec un bon noyau et des nouveaux de qualité. Mais il aurait fallu plus de volonté, en attaque comme en défense.

> **-12 ans masculins standard département.** L'équipe, engagée en championnat pour pouvoir jouer plus souvent qu'en plateau, a progressé mais avec des résultats irréguliers. C'est logique, une partie des plus réguliers étaient des minihand surclassés.

Jeunes féminines

Les résultats de nos jeunes filles montrent pourtant qu'il est possible d'obtenir des résultats avec de la détermination. Si le niveau de notre département est moyen en féminines, nos équipes évoluent en ligue avec une forte opposition. Elles sont pourtant de plus en plus compétitives.

> **-16 ans région.** C'est la première saison que nous avons une équipe de cette catégorie à ce niveau. Avec un noyau de joueuses ayant déjà évolué en ligue dans la catégorie inférieure, l'équipe termine 8^e/10 mais a rivalisé avec les équipes du haut de tableau. Dommage que toutes les joueuses n'aient pas adhéré au projet, surtout avec un effectif trop juste et donc plusieurs matchs à 6. Belle progression individuelle et collective, notamment en deuxième partie de saison.

> **-14 ans région.** C'est la première que nous jouons deux saisons d'affilé en ligue. L'équipe termine 3/10 après avoir été en course pour le titre jusqu'à l'avant-dernière journée. Les deux défaites évitables lors des deux premières journées ont été fatales.

> **-12 ans niveau haut département.** Nos jeunes filles remportent le titre pour la troisième saison d'affilé en gagnant cette fois tous leurs matchs ! Avec le passage des titulaires en -14, d'autres joueuses ont montré qu'elles étaient prêtes à prendre le relais.

Pratiques non compétitives

Lors de la saison 2015-2016 nous avons constaté un tassement de la pratique en primhand et minihand, probablement dû à la concurrence des NAP. Cela s'est traduit par un Label Argent après un Label Or la saison précédente. Les effectifs étaient en augmentation cette saison avec notamment le développement de la section babyhand lancée par Audrey.

La section loisir a bien fonctionné, jouant régulièrement des matchs amicaux avec les clubs voisins.

Perspectives 2017-2018

Avec l'ouverture du gymnase de la Roque d'Anthéron, nous disposerons de créneaux supplémentaires. Il sera ainsi possible de passer à trois séances hebdomadaires pour les équipes évoluant en ligue et de mettre en place régulièrement des séances spécifiques ouvertes à tous. Nous allons aussi essayer de faire travailler toutes les équipes dans le cadre du projet de jeu défini par le club. Cela facilitera le travail des entraîneurs et les entraînements en commun entre les équipes.

A noter que les catégories d'âge des jeunes passent en impair pour coller à l'éducation nationale.

Seniors

Chez les garçons, nous conservons un noyau d'une dizaine de joueurs motivés. Quelques jeunes prometteurs pourraient les renforcer. Chez les filles, il nous reste 8/10 filles motivées avec une mentalité correspondant à nos valeurs. Il nous faut trouver 3/4 filles supplémentaires avec le même profil. Sur le plan sport, l'objectif est d'être dans le haut du tableau.

Jeunes masculins

Pour le moment, nous ne savons pas s'il y aura une catégorie -19 ans et quel sera son niveau. Les clubs semblent privilégier le passage de leurs jeunes en seniors.

Nous devrions pouvoir constituer une équipe en -17 et une en -15. Nous disposons d'un noyau de joueurs intéressants en -13 nous et nous aurons peut-être deux équipes.

Nous allons engager les -13 ans, et probablement les -17 ans, dans les brassages pour le niveau haut pour nous situer.

Dans ces catégories, les arrivées sont souvent nombreuses. Il semble que nous puissions compter aussi sur des retours. Mais, plus que la quantité, il faudra attirer des garçons motivés, quel que soit leur niveau.

Jeunes féminines

Nos trois équipes féminines devraient évoluer dans la nouvelle ligue PACA. Les -17 ans sont qualifiées d'office car il ne reste qu'un niveau de championnat régional. Les -15 ans se sont qualifiées facilement pour le niveau élite PACA avec deux autres équipes du 13 seulement. Les -13 ont été engagées en ligue mais l'existence de ce championnat dépend des inscriptions.

Ces trois collectifs disposent d'un noyau dur très performant, capable de rivaliser au plus haut niveau. Des nouvelles sont déjà à l'entraînement et des retours ou des arrivées sont envisageables. Dans ce contexte très volontaire, le club a déjà fait la preuve qu'il était capable de faire progresser très vite les joueuses motivées, mêmes débutantes.

Pratiques non compétitives

Le loisir et le babyhand devraient poursuivre leur croissance.

Bilan financier

L'Etat et les collectivités locales nous demandent de passer sur l'année civile pour notre exercice budgétaire. Ce n'est guère pratique avec un fonctionnement opérationnel sur l'année sportive. Néanmoins, au vu du planning d'attribution des subventions mais aussi du fonctionnement comptable de la Ligue PACA et de Comité 13 de Handball, cela nous laissera le temps de travailler sur notre bilan au lieu d'avoir à le boucler en urgence en juin sans avoir toujours tous les éléments.

La saison précédente, la situation professionnelle de notre trésorier avaient compliqué sa tâche. Cette saison a été encore plus pénible avec les graves problèmes de santé de notre nouveau trésorier.

Nous vous présentons néanmoins un bilan 2016 beaucoup plus précis que celui communiqué lors de la précédente AG pour 2015-2016. Notre budget 2016 est constant

à 78 338 € avec des réserves financières légèrement en augmentation à 6 585 €. Sur l'année 2017, ce budget devrait être en baisse en raison de la démission de notre salariée début mars. Grâce aux bénévoles, nous avons pu faire des économies et nous devrions pouvoir doubler notre fond de roulement, ce qui nous permet d'envisager sereinement une nouvelle embauche sur un emploi aidé ou à temps partiel ou à temps partagé avec un autre club.

Dépenses

Les démissions de nos deux salariées ont allégé notre masse salariale. Nous avons continué nos investissements en matériels (remplacement de nos cages démontables par des cages gonflables, réducteurs pour les buts) à un rythme régulier. Nous devons faire des investissements pour disposer de matériel dans le gymnase de la Roque d'Anthéron ou pour faire l'acquisition de moyens spécifiques (caméra vidéo, logiciels pour les entraîneurs, mannequins).

Le plus gros poste de dépense concerne les maillots et une grosse partie sera décalée sur l'année 2017. D'où des provisions importantes.

Les frais de déplacement sont en très nette augmentation avec quatre équipes évoluant en ligue (une péréquation sur le championnat favorise les clubs excentrés et nous sommes en position centrale). Les frais d'arbitrage sont aussi en hausse avec des désignations (et donc des arbitres payés) sur les -16 féminines et les -18 ans masculins.

Recettes

Nos subventions municipales et de la Communauté du Pays d'Aix ont été stables et celles du département en légère hausse. Les subventions de l'Etat baissent mais ce sont celles affectés aux emplois aidés.

Nous étions en progression sur le sponsoring, mais la faillite de notre sponsor maillot fait que nous ne progressons pas dans ce domaine.

Avec nos problèmes de salariées, la relance prévue sur les stages n'a pas pu être mise en place. Nous n'avons pas fait de stages pour l'Ecole de Hand. Nous nous sommes contentés de 2 stages performance mixtes de deux jours.

Faute de salarié, nous avons aussi des baisses de rentrée sur les NAP, la boutique ou la tombola (abandonnée cette année).

Le Comité 13 a offert un PC portable à chaque club ; nous évitons un investissement supplémentaire. A noter que le bureau situé dans les tribunes du gymnase Berthoire à Lambesc a été entièrement réaménagé avec des meubles offerts par une société partenaire.

Perspectives 2017-2018

Avec le nouveau gymnase de la Roque d'Anthéron, nous devrions approcher les 250 licenciés et bénéficier d'une subvention municipale supplémentaire. Nous devrions aussi pouvoir augmenter nos ressources sponsoring, même s'il ne faut pas attendre de miracles.

Nous avons décidé de limiter les hausses de licence aux catégories impactées par la réorganisation des tarifications de la FFhand : les babyhand et les loisirs (+10 €). Il faut savoir que nous reversons entre 30,45 € et 68,90 € aux instances du handball (fédération, ligue et comité).

Des actions peuvent être mises en place pour trouver des ressources supplémentaires mais elles demandent une disponibilité que nous ne sommes pas sûrs d'avoir (tombola, calendriers-photos, packs boutique).

Pour couvrir tous nos créneaux horaires, il nous faudra des intervenants supplémentaires ou un salarié. Les incertitudes actuelles compliquent notre prise de décision car la visibilité de certaines options n'est pas assurée.

Engagez-vous !

La saison prochaine, nous avons décidé d'impliquer plus les joueurs et leurs parents. Une présence régulière aux matchs sera demandée ainsi qu'un vrai engagement au projet du club. Il faudra aussi que chaque équipe compte au moins deux parents référents pour la

vie de l'équipe (déplacements, photos, animation). Nous solliciterons aussi les parents pour les matchs à domicile.

Nous souhaitons aussi que les joueurs les plus performants, parmi les seniors comme parmi les jeunes, s'investissent pour aider les bénévoles du club et notamment les entraîneurs.

Il est également très important d'étoffer notre conseil d'administration qui compte 7 places disponibles sur 15. Nous avons pour le moment deux candidats prêts à s'investir. Mais il n'est pas forcément nécessaire d'avoir beaucoup de temps disponible. Travailler sur un petit projet ou apporter une petite contribution à un plus grand projet est une démarche très importante pour la vie du club.

Que vous soyez pratiquant ou que votre enfant le soit, c'est votre club ! Chaque nouvelle saison est la perspective de vivre une nouvelle aventure collective. Pour quelle soit enrichissante, il faut que le plus grand nombre participe sur le terrain et en dehors.